

5. 「ゆかし」社長が明かす「富裕層をくすぐるサービス」

YUCASEE(ゆかし)は、

純金融資産1億円以上を保有する富裕層のみが入会できるプライベートクラブ。不況にもかかわらず会員の総資産は1兆円に到達したという。何が受けているのか？

優良会員に絞った結果 広告スポンサーの集客コストが低減

2006年の11月にスタートした「YUCASEE(以下、ゆかし)」はインターネット上のSNS(ソーシャル・ネットワーキング・サービス)が主な交流の場だ。会員は、30代、40代の会社経営者、医者、弁護士が多いという。

会員総数は非公表だが、登録希望者は右肩上がりが増加中、同種のクラブの数少ない勝ち組だ。入会金、会費はいつさい無料。しかし、会員になるには、資産背景の説明と場合によっては書類証明が求められる。そこまでの個人情報開示を明かすまで、富裕層が「ゆかし」への入会を希望する理由は何か。

富裕層は国内人口比で、わずか1.2%。そんな限られた人々だけが集い、有益な情報交換ができるプラットフォームがこれまでありませんでした。「ゆかし」の会員になれば、インターネットにアクセスするだけで24時間、自由に同じクラスの富裕層と気軽に交流ができるわけです。また、しつかりコストをかけて、富裕層限定のエクスクルーシブなサービスや商品、情報を無料で提供している点も喜ばれています。

こう言うのは「ゆかし」を運営するアブラハム・グループ・ホールディングスの高岡壮一郎社長である。三井物産勤務時代に海外の若手富裕層と接する中、「日本でも若手富裕層が増えている」と気づき、アブラハム社を起業。'05年8月から免許を有する子会社を通じて、富

「ゆかし」を立ち上げた高岡壮一郎氏は1974年生まれで、東京大学卒業後三井物産に入社。ITビジネス・投資業務に従事し、'05年にアブラハム・グループ・ホールディングスを設立した。

裕層向けの投資情報サービスをスタートした。同社が提供した投資情報が当たり、顧客が次々に富裕層になるにつれて、富裕層同士の交流の場が欲しいとの要望も出始めた。そこで、富裕層が集まれる情報プラットフォームとして立ち上げたのが「ゆかし」というわけだ。「'08年2月に、自著を出版してから、いっきに会員数が増え始めました。会員からの紹介に加え、「ゆか



取材文●菊池徳行/写真●刑部友康/編集●木所隆介

入会金、会費は無料だが、入会審査を厳しくして成功

「のサイトから入会の申し込みをされる方も多いです。ただ、審査をかなり厳しく行っているため、希望者の60%近くは入会をお断りしているのが現状。会員に安心して交流していただくために、営業勧誘目的の加入などを阻止しているのです」

同社のそんな厳しい審査を潜り抜けた富裕層は、多くの企業にとって喉から手が出るほどほしい良質な顧客である。実際「ゆかし」はテレビ局と同様の広告ビジネスモデルである。最初は会員数非公表のため怪しまれ、「ゆかし」への広告出稿をためらう企業も多かったそうだが、試しに出稿をして反響があると、急に広告が集まり始めた。

500万円以上の商品の見込み客を1人集めるための広告コストは20万円かかるのが相場だったが、「ゆかし」なら3万円程度で済んだからだ。今では三菱地所、三菱東京UFJ銀行、フェラーリ、メルセデス・ベンツジャパン、資生堂、ヤマハ、外資系証券会社など、国内外の錚々たる企業の広告が掲載されるようになった。現在、同社の法人向け売上構成比は、広告事業が50%、商品開発協力などのマーケティング事業が50%。3年連続で増収増益を達成している。

また、サイト内の交流だけではなく、様々なかたちのオフ会も行われ



「ゆかし」のホームページ(上)と「ゆかし」の会員がもともと関心を持つ資産運用に関する資料。一連の世界同時不況時に世界トップクラスの運用成績を誇ったファンドをアブラハム社が紹介していたことが富裕層の評判を呼んだ。「素直に世界ランク上位のファンドを探すのがコツです」

「一般的にはリスクとリターンは裏表の関係ですが、富裕層ほど低リスク・高リターンを求めます。巷に溢れる金融商品では満足しませんが、他方、低リスク・高リターンを実現できる一握りの一流ヘッジファンド会社の本音は、機関投資家よりも、ラストマネーを有する富裕層個人に頼りたいということ。そこでアブラハムが、「ゆかし」会員の資産総額1兆円を背景に強気にファンド会社と交渉し、機関投資家よりも低い手数料や有利な条件を引き出し、それを個人投資家に還元することができる

「ゆかし」が実証するかもしれない。1兆円とは、国内の富裕層が有する純金融資産の約1%だ。そんな大きなパワーを持つに至った「ゆかし」のサイトでは、今日も富裕層たちが自分に相応しい情報を求めて情報交換を続けている。富める者が富むことで、庶民にも自然に富が浸透するとういう「トリクルダウン効果」を